

Tabla de alineamiento con el marco TCFD

El clima en el centro: descubriendo riesgos y oportunidades

Entre las prioridades estratégicas recogidas en el Plan Estratégico de Sostenibilidad 2022-2025 de Tendam se encuentra la divulgación de información relacionada con el clima. En esta línea, estamos trabajando en el alineamiento de nuestra estructura de gestión y divulgación en materia de cambio climático con las recomendaciones del *Task Force on Climate-related Financial Disclosures* (TCFD, por sus siglas en inglés), así como con otros marcos de referencia en este ámbito.

A continuación, se presenta las actuaciones llevadas a cabo por Tendam en torno a las cuatro principales dimensiones que configuran el marco de TCFD: gobernanza, estrategia, gestión de riesgo y métricas y objetivos.



Gobernanza

Divulgar la gobernanza de la organización sobre los riesgos y las oportunidades relacionadas con el clima.



Estrategia

Divulgar el impacto actual y potencial de los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima sobre los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización en los casos en los que dicha información sea sustancial.



Gestión de riesgo

Divulgar cómo la organización identifica, evalúa y gestiona los riesgos relacionados con el clima.



Métricas y objetivos

Divulgar las métricas y los objetivos utilizados para evaluar y gestionar los riesgos y las oportunidades relacionados con el clima relevantes en los casos que dicha información sea sustancial.



Avance en la alineación con las recomendaciones del TCFD

Gobernanza

El Consejo está formado por tres Comisiones delegadas: la Comisión de Auditoría y Riesgos, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y la nueva Comisión de Sostenibilidad, que pretende ser la responsable de los asuntos en materia de cambio climático.

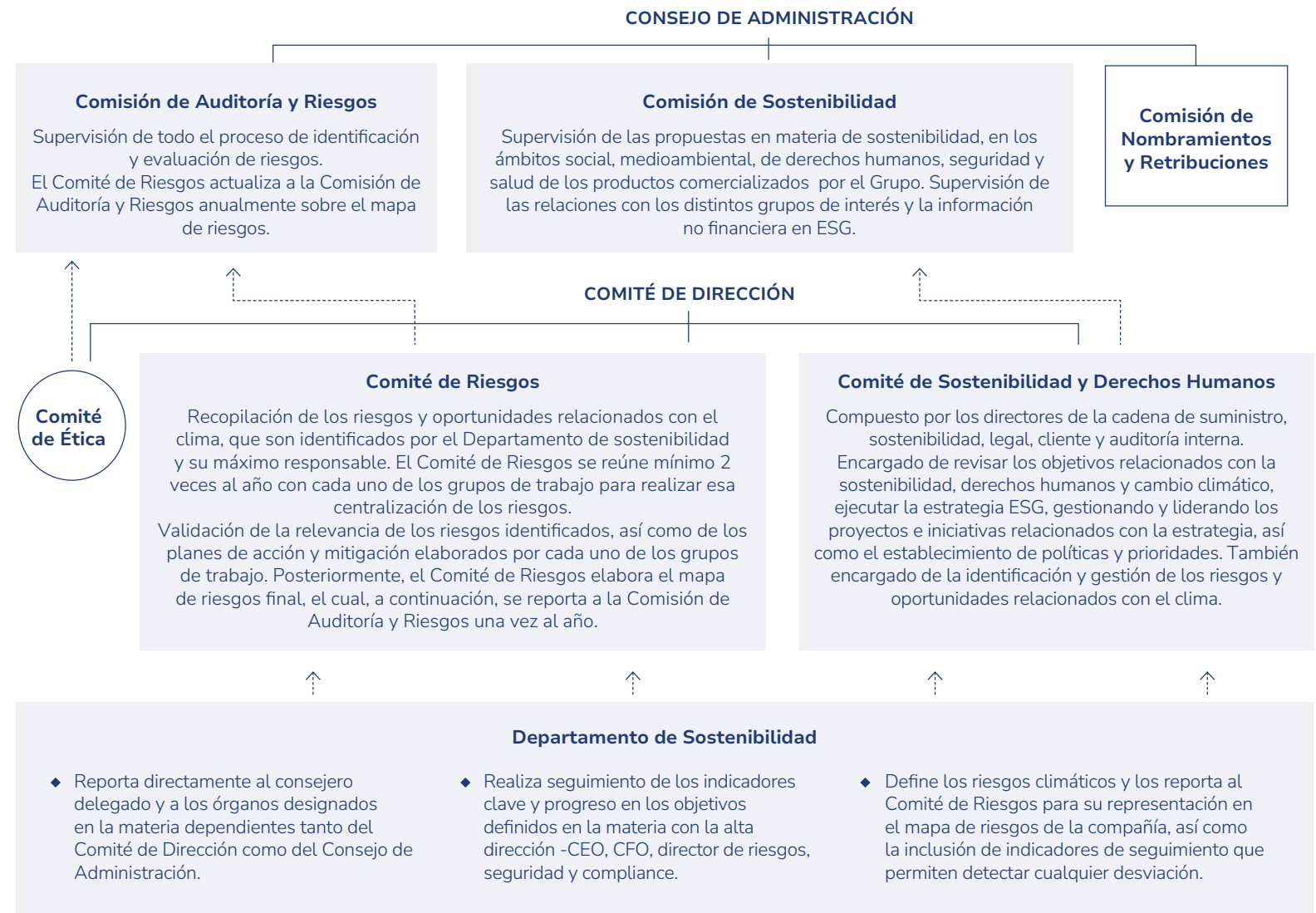
La Comisión de Auditoría y Riesgos es la encargada de supervisar todo el proceso de gestión de riesgos, incluidos los relacionados con el clima. La Comisión de Auditoría y Riesgos se reúne cuatro veces al año y es informada una vez al año por el Comité de Riesgos para actualizar el mapa de riesgos.

El CEO y presidente supervisa activamente el desempeño en sostenibilidad a través de la comunicación directa del máximo responsable del área, así como del Comité de Sostenibilidad y derechos humanos. Asimismo, supervisa los riesgos vinculados a esta, entre ellos los de clima, como responsable del Comité de Riesgos.

A su vez, el máximo responsable del área de sostenibilidad informa sobre cuestiones relacionadas con el clima a la Comisión de Sostenibilidad al menos una vez al año. La Comisión de Sostenibilidad se reúne un mínimo de dos veces al año y, entre sus funciones, supervisa la implementación y el cumplimiento de los objetivos establecidos en la Estrategia ESG y propone cambios y actualizaciones según sea necesario.

Dentro del Comité de Dirección, por otro lado, se ha creado un nuevo Comité denominado Comité de Sostenibilidad y Derechos Humanos responsable de las cuestiones relacionadas con el clima. Este Comité se encarga, entre otras cosas, del seguimiento y monitorización del Plan Estratégico 2022-2025.

El departamento de Sostenibilidad y su máximo responsable son los encargados de detectar los riesgos en materia de cambio climático dentro del universo de riesgos identificados por el Comité de Riesgos y otros grupos de trabajo dentro de la compañía.



□ Comisiones o Comités sin responsabilidades directas relacionadas con el clima.

■ Comisiones o Comités con responsabilidades directas relacionadas con el clima.

Estrategia

El calentamiento global causado por el incremento de las emisiones GEI en las últimas décadas, plantea grandes retos a medio y largo plazo para el modelo de negocio de Tendam. Debido a la complejidad de los riesgos que el clima puede provocar en diferentes áreas de la cadena de valor, se hace muy difícil conocer la exposición y los impactos que Tendam puede experimentar. En este contexto, en 2022, Tendam llevó a cabo un estudio para la identificación, evaluación y cuantificación de riesgos y oportunidades relacionadas con el cambio climático.

Nuestro estudio se basó en las recomendaciones del marco *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures* (TCFD) con el objetivo de responder a los siguientes puntos:

Previsión climática en 2030 y 2040

Tendam seleccionó tres horizontes, 2025 como corto plazo, 2030 como mediano plazo y 2040 como largo plazo. Nuestro estudio reflejó que los impactos por riesgos físicos del cambio climático (p.ej. inundaciones, sequías, calor extremo, etc.) se aprecian con un mayor grado a medio y largo plazo, cuando se han producido niveles más altos de emisiones de GEI y estos conducen a cambios en los patrones climáticos. Por otro lado, los impactos por riesgos de transición tienden a denotarse más en el corto y medio plazo, mientras que los niveles de incertidumbre aumentan considerablemente en el largo plazo.

Diferencias entre un escenario de emisiones intermedias y altas

Como el futuro es incierto, el uso de escenarios es una herramienta importante y útil para entender las implicaciones estratégicas de los riesgos y las oportunidades relacionadas con el clima. Los escenarios no son pronósticos de mercado, sino que representan diferentes futuros plausibles. Tendam seleccionó dos escenarios de riesgos físicos (RCP 4.5, RCP 8.5) con el objetivo de analizar el escenario más alineado con las tendencias actuales en la trayectoria de las emisiones reales y la tasa actual de calentamiento (RCP 8.5) y un escenario más alineado con el Acuerdo de París y que implica la implementación de políticas de gestión y mitigación de emisiones (RCP 4.5).

Los riesgos físicos que se analizaron en profundidad fueron el calor extremo, las inundaciones fluviales y costeras, el estrés hídrico y la sequía, los incendios y los ciclones. Para cada uno de los riesgos climáticos se utilizaron diferentes variables climáticas, proporcionadas por el IPCC y otras fuentes. Estas variables fueron analizadas tanto para la situación actual como para su proyección en los escenarios seleccionados. El resultado fue una matriz de probabilidad de ocurrencia e intensidad del riesgo.

Diferencias entre el escenario STEPS y el escenario SDS

Para los riesgos de transición, Tendam se basa en dos escenarios ofrecidos por la IEA. Estos son los escenarios STEPS (*Stated Policy Scenario*), como punto de partida, y SDS (*Sustainable Development Scenario*), para analizar los cambios que se producirían hacia un escenario bajo en carbono. Los riesgos de transición que se analizaron en profundidad fueron los mecanismos de carbono, una regulación ambiental y climática más estricta, los cambios en las preferencias de los consumidores hacia prendas más sostenibles, la diversificación de las materias primas y el uso de materiales bajos en carbono y el uso de energía procedente de fuentes renovables o bajas en carbono.

A continuación, se recoge la relación de riesgos¹¹, y oportunidades climáticas¹² identificadas mediante este análisis, así como el impacto asociado y las medidas de mitigación identificadas.



¹¹. Estos riesgos todavía no están integrados en el mapa de riesgos de Tendam, sino que se incluyen o se consideran dentro de una categoría de riesgo genérico denominado "Riesgos estratégicos".

¹². Los riesgos y oportunidades climáticas se codifican de la siguiente manera: de cumplimiento operacional (R/O-CO), de mercado y tecnología (R/O-MT), de marca y reputación (R/O-MR) e impactos físicos (R-F).

Riesgos de transición

Riesgos de transición	Descripción	Impacto	Horizonte temporal	Descripción del impacto financiero
Mecanismos de carbono	Los nuevos mecanismos de carbono e impuestos podrían afectar en un futuro a las importaciones de mercancías y pueden aumentar el precio del suministro de energía y combustibles.	Medio	Corto plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Incremento de costes directos o indirectos debido a nuevos impuestos a las importaciones de mercancía o de energía.
Regulación ambiental y climática más estricta	<p>En materia de residuos y plásticos, la nueva Ley de Residuos y Suelos Contaminados para una Economía Circular, aumentará impuestos o responsabilidad ampliada. Esta ley incluirá un Impuesto Verde a los plásticos de un solo uso (0,45€/kg) y puede tener impacto en los costes de packaging.</p> <p>Leyes que puedan afectar a la venta de prendas y productos específicos en un país.</p>	Alto	Corto plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Reducción de ingresos debido a que ciertas legislaciones pueden impedir que una prenda entre en el mercado. Interrupción parcial de la actividad en un país. ◆ Aumento de costes directos o indirectos por pago de impuestos.
Regulación productos y etiquetado	<p>Regulaciones en cuanto a la trazabilidad, fin de uso y eco etiquetado que pueda afectar a las prendas.</p> <p>La Comisión Europea está analizando un posible Pasaporte digital de productos para sectores con un potencial de circularidad.</p>	Medio	Corto plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Incremento de costes directos o indirectos por cambios en composición de productos y en su gestión a lo largo de su ciclo de vida.
Interrupción de suministro debido al cambio climático	Interrupción parcial de la cadena de suministro por el cambio climático.	Bajo	Medio plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Reducción de ingresos por interrupción de suministro. ◆ Impacto en stocks y ventas. ◆ Impacto en disponibilidad de stock.
Incremento de precios por disponibilidad de materias primas.	Este riesgo es consecuencia de todos los riesgos indirectos que pueden producirse en el origen de las materias primas, etc. (calor extremo, estrés hídrico). Tendam considera este riesgo bajo por la diversificación de proveedores.	Bajo	Largo plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Aumento de costes de materias primas. ◆ Impacto en stocks y ventas. ◆ Impacto en disponibilidad de stock.
Cambios en expectativas de clientes e inversores sobre transparencia y modelos más sostenibles.	La reputación de Tendam puede verse afectada por el aumento de exigencias en reporte a diferentes stakeholders (e.g. Directiva de Diligencia Debida de Sostenibilidad Corporativa, CDP).	Medio	Corto plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Incremento de costes por cumplimiento de divulgación.

Riesgos físicos

Riesgos físicos	Descripción	Impacto	Horizonte temporal	Descripción del impacto financiero
Aumento temperaturas. Incremento demanda energética en tiendas.	El aumento de la demanda energética en tiendas y centros logísticos como consecuencia del calor extremo.	Medio	Medio plazo Largo plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Incremento de costes directos operacionales debido al aumento de demanda energética.
Inundaciones. Daños en instalaciones propias.	El incremento de inundaciones puede ocasionar daños físicos en instalaciones y paralización parcial del suministro (i.e. centros logísticos). Actualmente, solo el centro logístico de Hong Kong se encuentra expuesto a este riesgo.	Bajo	Medio plazo Largo plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Reducción de ingresos o aumento de costes debido a daños y cierre temporal de ciertas ubicaciones estratégicas. ◆ Impacto en disponibilidad de stock. ◆ Impacto en ventas. ◆ Aumento de costes en seguridad y salud.
Eventos climáticos extremos (ciclones). Daños en instalaciones propias.	Eventos climáticos extremos como ciclones, tormentas, etc, pueden interrumpir las actividades de suministro, (i.e. centros logísticos). El centro logístico de México se encuentra expuesto a este riesgo.	Bajo	Medio plazo Largo plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Reducción de ingresos o aumento de costes debido a daños y cierre temporal de ciertas ubicaciones estratégicas. ◆ Impacto en disponibilidad de stock. ◆ Impacto en ventas. ◆ Aumento de costes en seguridad y salud.
Eventos climáticos extremos.	Los ciclones ofrecen un riesgo alto para el proveedor ubicado en Bangladesh y los cultivos de algodón localizados en India y Pakistán.	—	Medio plazo Largo plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Incremento de costes indirectos por cambio de proveedor alternativo. ◆ Reducción de ingresos por retrasos en la recepción de la mercancía.
Aumento de temperaturas.	La subida de precios de materias primas por aumento de temperaturas es un riesgo actual bajo para los responsables de Tendam. Todas las ubicaciones de proveedores y cultivos de algodón ofrecen un riesgo alto por calor extremo actualmente.	Bajo	Medio plazo Largo plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Incremento de costes indirectos por cambio de proveedor alternativo. ◆ Reducción de ingresos por retrasos en la recepción de la mercancía.
Estrés hídrico.	La subida de precios de materias primas por aumento de estrés hídrico es un riesgo actual bajo para los responsables de Tendam. Todas las ubicaciones de cultivo de algodón ofrecen un riesgo alto por estrés hídrico actualmente	Bajo	Medio plazo Largo plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Incremento de costes indirectos por cambio de proveedor alternativo. ◆ Reducción de ingresos por retrasos en la recepción de la mercancía.
Inundaciones.	Las ubicaciones de los proveedores en China y Bangladesh ofrecen un riesgo alto a la ocurrencia de inundaciones.	—	Medio plazo Largo plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Incremento de costes indirectos por cambio de proveedor alternativo. ◆ Reducción de ingresos por retrasos en la recepción de la mercancía.

Oportunidades derivadas del cambio climático

Oportunidades de transición	Descripción	Impacto	Horizonte temporal	Impacto
Cambios de preferencias del consumidor hacia prendas más sostenibles.	El cambio de comportamientos y preferencias de consumidores hacia prendas más sostenibles ofrece a Tendam una oportunidad de posicionarse frente a sus competidores.	Medio	Corto plazo Medio plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Aumento de ingresos debido al mejor posicionamiento de los productos de Tendam frente a competidores.
Diversificación de materias primas y uso de materiales bajos en carbono.	Tendam es consciente de la gran oportunidad de utilizar materias primas más sostenibles.	Alto	Corto plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Aumento de ingresos debido al mejor posicionamiento de los productos de Tendam frente a competidores. ◆ Reducción de costes indirectos debido a la disminución de emisiones de carbono.
Procesos productivos y de distribución más eficientes.	Tendam considera que un uso más eficiente de la energía en sus tiendas y oficinas supone una oportunidad para reducir costes directos de electricidad.	Bajo	Corto plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Reducción de costes directos debido a un uso más eficiente de la energía.
Uso de energía de fuentes renovables o baja en carbono.	Tendam considera esta como una de las mejores oportunidades para reducir las emisiones indirectas.	Alto	Corto plazo Medio plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Reducción de costes indirectos debido a la disminución de emisiones de carbono. ◆ Reducción de costes asociados al incremento de precio de combustibles fósiles. Reducción de su dependencia.
Incentivos y apoyo económico.	Incentivos y apoyo económico para el sector textil como el PERTE de Economía Circular – ayudas a la inversión. Programas de inversión de circularidad. Incentivos para energías renovables o bajas en carbono.	Bajo	Corto plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Reducción de costes directos o indirectos operacionales mediante ayudas de inversión en proyectos de economía circular o renovables.
Cambios en expectativas de clientes e inversores sobre transparencia y modelos más sostenibles.	La reputación de Tendam puede verse beneficiada por la Buena respuesta a las exigencias en reporte a diferentes stakeholders (e.g. Directiva de Diligencia Debida de Sostenibilidad Corporativa, CDP).	Medio	Corto plazo	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Incremento en la inversión

Uno de los principales riesgos a los que se enfrenta la organización en el corto plazo es el tsunami regulatorio en materia de sostenibilidad –entre otras, la legislación vinculada con la circularidad, el ecodiseño o la debida diligencia en materia de DDHH–. En este contexto, el cambio climático es un aspecto transversal a numerosas iniciativas dentro del Plan ESG de Tendam. Así, se han definido varias acciones dotadas de financiación para lograr los objetivos definidos en este sentido en el corto-medio plazo, como definir un precio interno del carbono, definir un sistema de incentivos vinculado con indicadores climáticos o la ampliación del cálculo de emisiones de alcance 3 a nuevas categorías.



La compañía definió un Roadmap de clima que ha sido integrado en el Plan ESG 2022- 2025 y que puede consultarse, en detalle, en el apartado Lucha contra el cambio climático del Capítulo 5, Somos Planeta.

Gestión del riesgo

Como se indicaba anteriormente, el Comité de Riesgos de Tendam se reúne, al menos, dos veces al año para supervisar los riesgos identificados por los mismos y validar los planes de acción. Los riesgos identificados se evalúan y priorizan en base a su impacto, probabilidad de ocurrencia y exposición. Se elabora el mapa de riesgos, que incluye los riesgos climáticos, y periódicamente se reporta a la Comisión de Auditoría y Riesgos. Las medidas de acción para mitigar, transferir o controlar los riesgos son definidas por cada uno de los grupos de trabajo y después validadas durante las reuniones del Comité de Riesgos.

El estudio de identificación, evaluación y cuantificación de riesgos y oportunidades climáticas elaborado por Tendam en 2022 está integrado en el sistema actual de gestión de riesgos de Tendam.

Métricas y Objetivos

Tendam ha llevado a cabo un ejercicio de identificación y mapeo preliminar de indicadores apropiados para la monitorización y gestión de sus riesgos y oportunidades climáticos. Entre los indicadores identificados se incluyen las emisiones de GEI de alcance 1, 2 y 3, uso de energías renovables, gestión de residuos y producto con características sostenibles.



Se describen con más detalle los indicadores y métricas utilizadas a lo largo del Capítulo 5. Somos Planeta.

Contamos con ambiciosos objetivos de reducción de emisiones aprobados por la Science Based Target Initiative (SBTi):

- ◆ 46,2% de reducción de emisiones de GEI de alcance 1 y 2 en el ejercicio 2030 en relación con el ejercicio 2019
- ◆ 62% de reducción de emisiones de GEI por M€ de facturación de alcance 3 en el ejercicio 2030 en relación con el ejercicio 2019
- ◆ Consumo del 100% de energía renovable en 2030

Avanzamos hacia la neutralidad climática

La compañía ha puesto en marcha iniciativas de reducción de emisiones que nos han permitido lograr una reducción del 74% de las emisiones de alcance 1 y 2 desde 2019. Se describen las distintas iniciativas en el apartado Nuestro progreso en la lucha contra el cambio climático del Capítulo 5. Somos Planeta.

Para consultar la metodología utilizada para llevar a cabo el cálculo de emisiones de gases de efecto invernadero, ver el apartado Emisiones de gases de efecto invernadero del Capítulo 5. Somos Planeta.

Por otro lado, Tendam está en proceso de elaborar un nuevo sistema de remuneración sujeto a métricas relacionadas con el clima. Este sistema –definido como una línea de acción a abordar incluida en el Plan ESG 2022-2025–, supondría que una pequeña parte de la retribución variable del Comité de Dirección (en torno al 10%) esté ligada a un objetivo de reducción de emisiones de alcance 1, 2 y 3¹³. Estos objetivos serán después trasladados al primer círculo de directivos como objetivos más específicos en función de la actividad de cada grupo.

¹³ Las emisiones de alcance 1, 2 y algunas de las categorías de alcance 3, correspondiente a los últimos años, son, calculadas y divulgadas en el Informe de Sostenibilidad. Estos cálculos llevan un histórico asociado (2019, 2020 y 2021) calculado en base al GHG Protocol.